# RAPPORT ANNUEL

2022-2023





## **PRÉSENTATION**

Fondé en 1983, Albatros Drummondville célèbre cette année ses quarante ans d'existence. Membre de la Fédération du Mouvement Albatros du Québec (FMAQ), l'organisme a pour mission d'accompagner en toute gratuité jusqu'en fin de vie et sans discrimination d'aucune sorte, les personnes atteintes de maladie grave en soins palliatifs ou en fin de vie et ce, dès l'annonce du diagnostic. Il offre un service de zoothérapie palliative et apporte soutien, répit et accompagnement au deuil pour les proches aidants. Afin de réaliser sa mission, il dispense une formation de pointe sur l'accompagnement bénévole en soins palliatifs et en fin de vie, ainsi qu'une formation continue et des ateliers de ressourcement. Impliqué activement dans son milieu, Albatros Drummondville entretient des liens dynamiques avec le réseau communautaire de la région de Drummondville, ainsi qu'avec les différents organismes qui partagent sa mission. L'organisme se met désormais en mode croissance et diversification de son offre de services.

**AVIS** | Ce document est protégé par le droit d'auteur et les autres droits de propriété intellectuelle. Toute reproduction ou représentation totale ou partielle de ce dernier, par quelque procédé que ce soit, sans autorisation écrite d'Albatros Drummondville, est interdite. Tous droits réservés @ Albatros Drummondville.

Rédaction | Nancy Shaink, Luce Saint-Georges
Révision | Luce Saint-Georges, Lydia Jacques, Pascal-André Rheault, Nancy Shaink
Conception du rapport annuel | Nancy Shaink, Julie Bédard
Conception de la présentation PowerPoint/Thème | Julie Bédard
Crédit photo | Albatros Drummondville sauf si indication contraire

# Albatros Drummondville

# **SOMMAIRE**

PRÉSENTATION	2
MISSION ET SURVOL DES SERVICES OFFERTS	
MOT DE LA PRÉSIDENTE	4
ÉQUIPE	5
PERSONNEL ADMINISTRATIF COMPTABILITÉ MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION BÉNÉVOLES	
L'ANNÉE 2022-2023 EN BREF	6
PROJETS RÉALISÉS EN 2022-2023	7
GOUVERNANCE FINANCEMENT ET SUBVENTIONS PARTENARIATS ACCOMPAGNEMENT ZOOTHÉRAPIE PALLIATIVE ACCOMPAGNEMENT AU DEUIL FORMATION FORMATION FORMATION CONTINUE VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE ÉVÈNEMENTS PROMOTIONNELS SALON DES AINÉS 2022 ACTIVITÉS DU 40 <sup>E</sup> ANNIVERSAIRE D'ALBATROS DRUMMONDVILLE COMMUNICATION ET VISIBILITÉ MOMENTS DE RECONNAISSANCE	7 7 8 9 10 10 11 13 15 15
IMPLICATION BÉNÉVOLE ET COMMANDITES	25
ÉTATS FINANCIERS 2022-2023	26
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2023-2024	28
MERCI AUX PARTENAIRES, AUX FOURNISSEURS ET AUX DONATEURS!	30

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Un passé de bienveillance, un présent engagé et un futur prometteur...

Quarante ans de compassion... La grande richesse de notre organisme, c'est le cœur de ses bénévoles, ce généreux don de soi qui réchauffe, soutient, réconforte, année après année, avec le souci toujours plus grand d'atteindre un rayonnement de plus en plus élargi. Les célébrations qui se sont amorcées et se poursuivront tout au long de l'année soutiendront cet objectif... Mais quel bilan peut-on dresser du chemin parcouru jusqu'à maintenant, et tout particulièrement au cours de la dernière année?

L'existence de notre organisme fut parsemée de hauts et de bas. Les défis ont été nombreux, notamment en ce qui concerne le recrutement et la rétention de nos bénévoles dans nos différentes sphères d'activité : accompagnement en fin de vie, accompagnement au deuil, zoothérapie palliative, formation et



administration. Cependant, la croissance des dernières années nourrit notre fierté et l'année qui s'achève ne fait pas exception. De nouveaux partenariats nous ont permis d'accroitre de façon significative le nombre de nos accompagnements, notre service d'accompagnement au deuil est en plein essor, les activités dédiées aux bénévoles et au public en général se sont multipliées, permettant que nous prenions chaque jour davantage notre place sur l'échiquier des ressources communautaires de Drummondville. De plus en plus, Albatros Drummondville se fait connaître et le dynamisme qui anime les bénévoles et le personnel se traduit par la création et la mise sur pied de projets stimulants permettant de diversifier davantage notre offre de service, tant à la population qu'à nos bénévoles, dont il est si essentiel de prendre soin.

Je vous invite à découvrir ce beau parcours de la dernière année tout en ayant un avant-goût des perspectives toujours plus porteuses qui se dessinent à l'horizon.

Bonne lecture!

Luce Saint-Georges, présidente





# ÉQUIPE

### **PERSONNEL ADMINISTRATIF**

### **COMPTABILITÉ**

Hélène Côté, adjointe administrative- Services aux bénévoles (20 hrs) Nancy Shaink, directrice générale à temps partiel (20 hrs) La mission d'examen a été confiée à FBL Société de comptables professionnels agréés - Drummondville

### CONSEIL D'ADMINISTRATION | Membres bénévoles (sauf 1 membre d'office)

Prénom et Nom Assignation		Provenance	Occupation	Implication	
Luce Saint-Georges	Présidente	Membre de la communauté	Retraitée	7 <sup>e</sup> année, 4 <sup>e</sup> mandat	
Anne Marie Forest	Vice-Présidente	Membre de la communauté	Retraitée	2 <sup>e</sup> année, 1 <sup>er</sup> mandat	
Charles Besmargian	Trésorier	Membre de la communauté	Finance-secteur privé	3 <sup>e</sup> année, 2 <sup>e</sup> mandat Coop	
France Dezainde	Secrétaire	Membre de la communauté	Retraitée	2 <sup>e</sup> année, 1 <sup>er</sup> mandat	
Francine Morissette	Relations publiques	Membre de la communauté	Retraitée	2º année, 1ºr mandat	
Marie Marthe Pineault	Administratrice	Membre de la communauté	Retraitée, travail social, secteur public	1ère année, 1er mandat, Coop, Depuis 20 aout 2022	
Hélène Darcy	Administratrice	Membre de la communauté	Retraitée	1 <sup>ère</sup> année, 1 <sup>er</sup> mandat	
Nancy Shaink	Membre d'office Non votant	Membre de la communauté et du personnel	D. G. Albatros Drummondville	Depuis mars 2022	
Hélène Lefebvre	Ambassadrice Membre invitée Non votant	Membre de la communauté	Retraitée, enseignement	Depuis novembre 2022	

### **AUTRES BÉNÉVOLES**

Cécile Allard	Paule Baillargeon	Denise Beauchemin	Nicole Beaulieu
Chantale Blanchette	Thérèse Blanchette-Jutras	Jeanne Bonenfant	Annie Caron
Hélène Côté	Claude Desmarais	Michèle Drevet	Normand Fillion
Manon Fullum	Josée Gadbois	Diane Généreux	Francine Hamel
Jean-François Jutras	Élizabeth Labrie	Michèle LaPalme	Lina Lefebvre
Mario Lemaire	Nathalie Madore	Muriel Mongeau	Suzanne Nadeau
André Poirier	Corine Poirier	Liliane Poirier-Fillion	Ethel Price
Josette Sergerie	Nancy Shaink	Lucie Tardif	Denise Yergeau

Mille fois merci à tous les bénévoles pour avoir donné généreusement de leur temps en accompagnement, en zoothérapie, en accompagnement au deuil, en administration et en formation, afin de permettre à Albatros Drummondville de réaliser sa mission!

Un grand merci au comité du 40<sup>e</sup> pour son travail!

### **L'ANNÉE 2022-2023 EN BREF**



### **Membrariat** 60 membres dont

25 bénévoles actifs 20 Donateurs

AGA 2022: 21 personnes 20 membres présents Activité reconnaissance: 4 membres honorés



### Personnes accompagnées

### 54 personnes + 38 visites unités SP 834 heures

376 h en CHSLD, 20 personnes 99 h à domicile, 10 personnes 162 h Soins palliatifs individuel, 23 personnes 190 h, 38 visites (unité soins palliatifs) 7 h en RPA, 1 personne



### **Accompagnement** au deuil

26 personnes, 12 rencontres /personne 173 h 5 bénévoles

Soutien FMAQ pour la formation de la Chaire Monbourquette (\$\$)



### Formation 36 heures

Groupe 50: 12 personnes (visio) Groupe 51: 7

> 9 Formateurs + FMAQ 12 modules

Aut. 2022 + mars 2023: publicité Journal L'Express de Drummondville 2 nouvelles coresponsables

200 heures



### Communication et visibilité

Salon des ainés oct. 2022 1 article présentant une bénévole dans le Journal L'Express Article 40<sup>e</sup> d'Albatros (L'Express) 3000 Dépliants remis (CHSLD, CLSC, CAB, soins palliatifs HSC, etc.) 900 dépliants: Salon des ainés 2022 4 infolettres numériques, Site web 4 publicités (L'Express, web)

### Facebook: 203 J'aime, 225 abonnés

Profil: 80% femmes, 20% hommes 20% 45-54 ans, 18% 55-64 ans, 15%: 65 et +



### Formation continue 328 heures

### 12 activités, 12 participants/moy.

(café-douceur, conférences) Membres et non-membres

### 10 formations/autoformations 47 personnes

### 2 Bénévoles en formation

(Deuil avec Praxis U de Mtl) Formation de formateurs: DG



### Heures de Bénévolat 2027 heures

Adm. Général 1461 h Adm. Deuil 21 h Adm Formation 545 h

8 CA (Zoom/présentiel) Heures rémunérées: 2268 h (DG, Adj. Bureau, contrats)



### Activités de financement:

Subvention PSOC (CIUSSS-MCQ), Soutien discrétionnaire du député Dons de partenaires et donateurs Recherche porte-parole 40<sup>e</sup> anniversaire Travail de promotion pour notre 40e anniversaire + Conférence 18 avril 2023

Commandite 2022-2023 (valeur): 5 200\$



### Zoothérapie **Palliative** 1 personne, 7 h

Jasons Chiens: 9 personnes Fin du partenariat avec la Société de Zoothérapie de Drummondville

Restructuration du service

(Assurance) Pause jusqu'en septembre 2023



### Événementiels/ projet particulier

### Cartes de Noël:

175 cartes remises aux ainés 3 CHSLD (secteur Drummond)

Émission OSBL et Fier de l'être Nous TV (sept. 2022)



#### Partenariats:

Unités de soins palliatifs, Hôpital Sainte-Croix Association des bénévoles, Hôpital Sainte-Croix CIUSSS-MCQ

Table de concertation des aînés, MRC de Drummond CLSC soins à domicile en soins palliatifs, RPA 3 CHSLD secteur Drummondville, FMAQ, René-Verrier, CDC, TROC-MCQ, APPUI, ROCO, APPAMM, etc. CIUSSS (Santé mentale, Interval) Poursuite de la consolidation des partenariats

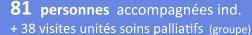


### **Participations:**

Conférences publiques, Chaire Spiritualité et santé, FTSR, ULaval

Table de concertation des Aînés Diverses AGA et réunions de plusieurs organismes dont FMAQ, CDC, APPAD, TROC-MCQ, AQSP, CAB

### Nombre de personnes rejointes



### **361** personnes différentes

+ 900 dépliants salon des ainés 2022 + 225 abonnés Facebook/Site Web

#### Accessibilité de nos services

Les bureaux sont ouverts du lundi au vendredi de 9h30 à 14h00 (22,5 h./sem.). Les services d'accompagnement sont accessibles tous les jours entre 9h00 et 20h00. L'organisme dessert la MRC de Drummondville au Centre-du-Québec

### **GOUVERNANCE**



L'année 2022-2023 fut caractérisée par l'arrivée de notre nouvelle directrice générale et la préparation des activités pour notre 40<sup>e</sup> anniversaire. La gestion administrative est demeurée importante, considérant l'imputabilité liée au statut d'organisme communautaire subventionné.

Ce fait a amené Albatros Drummondville a poursuivre la consolidation de ses acquis, à modifier la gestion des statistiques bénévoles et de divers formulaires nécessaires au fonctionnement de l'organisme. Quant à notre membrariat, il était de 60 membres au 31 mars 2023.

Pendant la dernière année, il y a eu sept réunions ordinaires et une réunion extraordinaire du conseil d'administration. Différents sous-comités ont tenu des activités, dont celui sur l'infolettre, sur l'accompagnement au deuil, ainsi que le comité sur le 40<sup>e</sup> anniversaire d'Albatros Drummondville, débutant en janvier 2023.

La présidente et la nouvelle directrice générale ont assisté à l'Assemblée générale annuelle de la FMAQ le 27 mai 2022. La nouvelle directrice générale s'est aussi investie dans l'apprentissage des divers dossiers associés au fonctionnement de l'organisme et de sa bonne gouvernance.

### FINANCEMENT ET SUBVENTIONS



Outre la subvention du PSOC et le versement du Ministère de la Santé et des Services sociaux, Albatros Drummondville a pu bénéficier encore cette année du précieux soutien à l'action bénévole du député Sébastien Schneeberger.

Dans le cadre des demandes de soutien à l'action communautaire, nous avons fait deux demandes auprès des deux députés provinciaux pour les activités du 40<sup>e</sup> anniversaire dont nous attendons la réponse au début de la nouvelle année financière 2023-2024.

Nous avons eu également obtenu des commandites cette année ainsi que l'appui d'une vingtaine de donateurs (voir la page 30-31). Nous prévoyons également des activités d'autofinancement lors de l'année du 40<sup>e</sup> anniversaire de l'organisme.



### **PARTENARIATS**



Albatros Drummondville est membre de la Fédération du mouvement Albatros du Québec. La FMAQ apporte soutien et expertise aux différents organismes Albatros, notamment en ce qui concerne la gouvernance et la formation. Notre responsable du comité d'accompagnement au deuil a aussi participé aux diverses rencontres du Comité de formation de la FMAQ.

L'organisme est également partenaire de l'APPUI pour les proches aidants d'aînés du Centre-du-Québec, de la Table de concertation des personnes aînées de la MRC de Drummondville, de l'Association des personnes proches aidantes de Drummondville (APPAD). Un membre du conseil d'administration a aussi assuré une présence aux diverses rencontres de la Table de concertation des personnes aînées de la région de Drummondville tout au long de l'année et nous avons participé au Salon des ainés du 1<sup>er</sup> octobre 2022.

Nous sommes membres de l'Association québécoise des soins palliatifs (AQSP), de la Corporation de développement communautaire de Drummondville (CDC), de la TROC MCQ (Table régionale des organismes communautaires de la région Mauricie - Centre-du-Québec) et du ROCO (Regroupement des organismes communautaires en oncologie). Nous sommes également en lien avec plusieurs autres organismes Albatros, la maison René-Verrier, du Centre d'action bénévole de Drummondville, etc.

Au cours de l'année, la collaboration a été maintenue avec les services de soutien à domicile en soins palliatifs du CLSC de Drummondville, ainsi qu'avec le réseau des CHSLD de la région de Drummondville. Nous avons également réalisé un nouveau partenariat avec l'unité des soins palliatifs de l'hôpital Sainte-Croix de Drummondville ainsi qu'avec l'Association des bénévoles de l'hôpital.

Certaines références nous sont parvenues par la page Facebook de l'organisme et aussi par des références provenant de divers partenaires locaux dont le CLSC, l'APPAMM - Association des parents et proches d'une personne atteinte de maladie mentale, d'Info-santé, du CÉGEP de Drummondville et de la page web d'Albatros Drummondville. Nous avons aussi eu des références de la part de travailleuses sociales, d'orthothérapeutes, de bénévoles ou de travailleurs du milieu communautaire au cours de la dernière année.

Nous avons vécu un retour à la normale, malgré quelques soubresauts de la Covid-19 chez nos bénévoles ou notre personnel qui nous ont forcés de fermer nos portes pendant quelques jours, ici et là, au cours de l'année. Notre D.G. a également fait des présentations de nos services à l'unité Interval du CIUSSS MCQ et une bénévole l'a fait à un groupe auquel elle appartenait. Chaque fois, des dépliants ont été remis aux gens

### Un grand merci pour ce soutien provenant du milieu et de la population de la MRC de Drummondville!

(Voir à la page 30-31 la liste exhaustive des donateurs et des partenaires)

### **ACCOMPAGNEMENT**



Au cours de l'année, la collaboration a été maintenue avec les services de soutien à domicile en soins palliatifs du CLSC de Drummondville, ainsi qu'avec le réseau des CHSLD de la région de Drummondville et des soins palliatifs de l'hôpital.

Pour l'ensemble des activités de ce volet, **54 personnes en fin de vie** ont été accompagnées par douze bénévoles d'Albatros Drummondville, dans la bienveillance et le respect de la dignité humaine. De plus, le récent partenariat avec les soins palliatifs a permis de réaliser 38 visites à cette unité. Ainsi, c'est **834 heures d'accompagnement** qui ont été réalisées par l'équipe bénévole.

### **ACCOMPAGNEMENT EN CHSLD**

Au cours de la dernière année, **20 résidents** ont été accompagnés par les bénévoles d'Albatros Drummondville ainsi que **23 personnes en soins palliatifs individuels** (fin de vie imminente).

Par ailleurs, le projet de cartes de Noël, réalisées par nos bénévoles, permettra de distribuer **175 cartes de Noël aux résidents** de deux CHSLD, Marguerite-d'Youville et de l'Accueil Bon-Conseil, ainsi que ceux du 3<sup>e</sup> étage du CHSLD Frederik-George-Heriot.

### **ACCOMPAGNEMENT À DOMICILE**

En 2022-23, l'organisme a poursuivi sa collaboration avec le Service de soutien à domicile, Soins palliatifs, et des travailleuses sociales du CLSC de Drummondville, permettant à **10 personnes** d'être accompagnées dans leur demeure.

### SOUTIEN TÉLÉPHONIQUE

Une personne résidant en RPA a pu bénéficier d'un soutien téléphonique régulier au cours de la dernière année avec 7 heures de suivi.



### **ZOOTHÉRAPIE PALLIATIVE**

Le service a permis à une personne d'avoir une visite réconfortante d'un compagnon canin. De plus, le service est actuellement en réorganisation, à la suite de la fin de notre partenariat avec la Société de zoothérapie de Drummondville. Nous poursuivons nos démarches pour obtenir nos propres assurances afin d'offrir à nouveau ce service à domicile, mais aussi à l'unité des soins palliatifs de l'hôpital Sainte-Croix de Drummondville.

Cependant, en avril 2022, nous avons pu organiser l'activité *Jasons Chiens* avec **neuf personnes** afin de leur permettre de mieux comprendre leur animal et prévenir ou corriger leurs problèmes de comportement.



### **ACCOMPAGNEMENT AU DEUIL**

Débuté l'an dernier, le service d'accompagnement au deuil a accru significativement son rayonnement en 2022-2023. La distribution de dépliants, notamment auprès de nombreux organismes de la région, a permis d'élargir le bassin de population desservie, et de nombreuses références en ont découlé, en provenance du CIUSSS MCQ, du CLSC, et aussi du CAVAC, l'APPAMM (Association des parents et proches d'une personne atteinte de maladie mentale), d'Info-santé, du CÉGEP de Drummondville, de la Rose des vents, etc. Le site web de l'organisme aussi acheminé des demandes d'accompagnement. Ainsi, 26 personnes ont bénéficié de ce service par l'équipe de 5 bénévoles. Le total des heures bénévoles s'élève à 173 heures avec une moyenne de 12 rencontres par personne.

Deux bénévoles ont commencé à suivre une formation virtuelle créée spécialement pour les bénévoles du Mouvement Albatros par la Fondation Monbourquette. Merci à la FMAQ qui défraie, en partie, les coûts de cette activité. De plus, **21 heures de supervision** ont été réalisées par la responsable bénévole au service de deuil ainsi que plusieurs rencontres des bénévoles impliquées.



### **FORMATION**

La 50<sup>e</sup> formation de 36h s'est donnée en visioformation, au printemps 2022. La FMAQ a étémandatée afin de l'offrir à nos futurs bénévoles, mais aussi à certains autres provenant de plusieurs régions du Québec (Lanaudière, Drummondville, Victoriaville, etc.). Une douzaine de personnes ont ainsi suivi cette formation en ligne.

Une autre formation, la 51<sup>e</sup> s'est donnée en présentiel pendant l'automne2022. Le groupe comportait sept personnes. Cette formation était la dernière, sous la responsabilité de Mme Paule Baillargeon. Nous en profitons pour la remercier chaleureusement pour son implication pendant toutes ses années.

En janvier dernier, nous avons convenu de confier la responsabilité de la formation à deux personnes, soit Mme Hélène Lefebvre, bénévole et ambassadrice Albatros, possédant une expérience en enseignement ainsi qu'à notre directrice générale, Nancy Shaink, possédant aussi une bonne expérience en animation. Ces deux personnes se sont relevé les manches et ont réalisé une révision de l'ensemble des documents nécessaires à la mise sur pied d'une nouvelle cohorte pour le mois avril 2023.



Paule Baillargeaon

De plus, un transfert des informations a été réalisé entre l'ex-responsable et les nouvelles coresponsables de la formation. Au moment de la fin d'année financière, une dizaine de gens démontraient de l'intérêt pour suivre cette formation. Quant aux formateurs, tous sauf une personne sont demeurés disponibles. Les coresponsables ont également travaillé à revoir le rôle des coformateurs des modules afin de rendre leurs implications plus actives, de trouver quelques coformateurs et formateurs suppléants, au besoin. L'idée était de rendre le fonctionnement de la formation plus flexible et adaptative dans un monde post-covid.



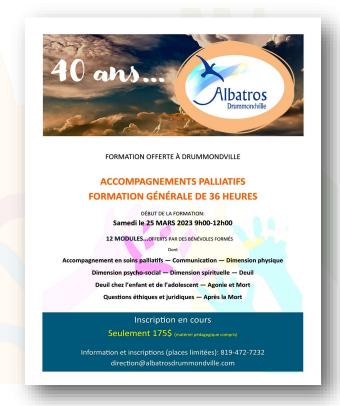
Cohorte en formation, automne 2022

### PROMOTION DE LA FORMATION DE 36 HEURES

Une publicité pour la visioformation a été envoyée dans les journaux locaux, mise sur la page Facebook et le site web et aux partenaires. Après l'évaluation, les gens apprécient davantage une formation en présentiel qu'en virtuel. Cependant l'absence de déplacement a été grandement apprécié ainsi que la mixité du groupe.

Pour l'automne 2022, un autre travail de relance a été réalisé par la responsable de la formation qui permis de réaliser une formation avec un groupe de sept personnes. Il en fut de même pour la formation du printemps 2023. Un ajustement du coût de la formation a été effectué à l'hiver 2023 en raison de l'augmentation des coûts d'impression des documents fournis par la FMAQ. Nous avons aussi modifié le design de la publicité afin de la rendre plus accrocheuse dans les médias et plus facile à lire.





### **FORMATION CONTINUE**



Nous avons eu l'opportunité de réaliser 8 activités de formation continue en plus de deux activités sociales, de l'AGA et d'une rencontre avec le service des soins palliatifs de l'hôpital Sainte-Croix.

L'année a débuté avec la présentation du film *La mort comme amie* de Mme Pauline Voisard et une rencontre avec l'auteur Claude Raymond. Nous avons **développé au cours de l'année trois séries de formation** destinées aux bénévoles ou à la population soit la série activité découverte, la série activité douceur et des activités spéciales. Au total, c'est **150 personnes** qui sont venues à nos activités de formation et aux activités spéciales.

Cela est sans compter les heures de formations continues suivies par les bénévoles sur le web, avec des conférences formatives offertes par des partenaires dont les informations ont été envoyées par courriel, par notre infolettre ou relayé sur notre page Facebook. Pour ce volet, c'est 47 personnes qui ont suivi en moyenne 10 activités de formation continue au cours de la dernière année. Ainsi le total d'heures accordées à la formation continue de nos membres, bénévoles s'élève à 328 heures. Vous trouverez un tableau de l'ensemble des formations continues et

des activités spéciales à la page suivante.





Présences lors de la conférence Zoom sur le sommeil le 11 janvier

# Programmation annuelle de formation continue et d'activités offertes par Albatros Drummondville

Activités Proposées	Type de formation/ d'activités	Date	Nouv. Per- sonnes/diff.	Présences Réelles
Film et causerie  La mort comme amie  Avec Pauline Voisard, documentariste et Claude Raymond, auteur	Film-causerie (Activité découverte)	20 avril 2022	4	14
La fin de vie et les traditions spiri- tuelles	Conférence (Activité découverte)	11 mai 2022	9	14
Jasons Chiens	Activité spéciale Zoothérapie	2 avril 2022	8	9
Assemblée générale annuelle	Gouvernance	20 juin 2022	15	21
Déjeuner des bénévoles accompagnants (fin de vie)	Rencontre-discussion	10 Sept. 2022	12	12
L'intuition un outil	Causerie (Activité découverte)	5 oct. 2022	3	13
Halloween	Café-rencontre (Activité douceur)	19 oct. 2022	0	2
Rencontre avec les représentantes bénévoles des soins palliatifs HSC	Partenariat avec l'Association des bénévoles de l'hôpital Sainte-Croix	31 oct. 2022	16	16
Fabrication de cartes de Noël 175 cartes	Atelier créatif (Activité douceur)	2 nov. 2022	0	5
Souper de Noël des bénévoles	Sortie sociale	7 Déc. 2022	10	16
Conférence sur le sommeil	Conférence par Zoom (Activité découverte)	11 Janv. 2023	6	16
Chocolat, histoire et santé	Café-causerie (Activité douceur)	15 Fév. 2023	1	5
Mythes autour de la mort	Mythes autour de la mort (Activité découverte)		2	7
Total	13 activités		86	150

### VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

L'Assemblée générale annuelle ayant pu se tenir en présentiel le 20 juin 2022 dans nos locaux. Elle a réuni 21 personnes, dont 20 membres. À cette occasion, deux administratrices ont renouvelé leur mandat et trois nouvelles administratrices se sont jointes au Conseil d'administration, pour un total de 7 administrateurs dûment élus. Ce fut aussi l'occasion de présenter la programmation annuelle d'activités et voter des modifications mineures de nos règlements généraux.

Parmi nos activités, nous avons enfin pu réaliser des ateliers dans nos locaux, dont un déjeuner avec les bénévoles accompagnants, un souper de Noël avec nos membres, diverses activités de formation continue (voir le tableau présenté à la page précédente), des conférences, des café-douceurs et une activité pour la réalisation de 175 cartes de Noël par nos bénévoles et remises à des résidents des trois CHSLD de la région de Drummondville.

### **ÉVÉNEMENTS PROMOTIONNELS**



Nous avons participé au Salon des ainés en octobre 2022 et remis 900 dépliants aux visiteurs.



Kiosque lors d'un salon des ainés (photo à titre indicatif seulement)

### Comité du 40<sup>e</sup> anniversaire/Activités du 40<sup>e</sup> anniversaire

Dans le cadre de notre programmation du 40<sup>e</sup> anniversaire, un comité s'est mis en place pour faire la recherche d'un ou d'une porte-parole pour Albatros Drummondville. Ce comité s'est rencontré régulièrement tout au long de l'année, afin de planifier les activités de cette année spéciale. Ce comité est composé de Mme France Dezainde, Mme Josette Sergerie, Mme Luce Saint-Georges, Mme Lina Lefebvre et de la directrice générale. Madame Hélène Lefebvre, l'ambassadrice représentante d'Albatros Drummondville s'est ajoutée avec plaisir en 2023 à notre comité.

Dans le cadre des préparations pour le 40<sup>e</sup> anniversaire de l'organisme, il y a eu **une douzaine de rencontres** du comité afin de planifier les activités lors de cet anniversaire. Parmi les activités réalisées, entre le mois de juillet et aout 2022, 7 rencontres ont été réalisées par Josette Sergerie et Lina Lefebvre afin d'interviewer des bénévoles dont Mme Luce Saint-Georges, Mme Paule Baillargeon, Mme Muriel Mongeau, Mme Jeannine Bonenfant, Mme Anne Marie Forest, M. Claude Desmarais et Mme Michèle Drevet. Ces entrevues avaient pour but de mieux connaître leur expérience depuis leur arrivée comme bénévole.

Pour y arriver, chaque entrevue a été enregistrée puis transcrite afin de les utiliser dans un document souvenir qui sera remis pour le 40<sup>e</sup> anniversaire et conserver une trace dans nos archives. Ces résumés d'entrevues ont été réalisés par Mme Josette Sergerie.

Parmi les activités choisies pour l'année du 40<sup>e</sup> anniversaire, nous avons :

- Une conférence virtuelle (Zoom) portant sur le sommeil en janvier 2023.
- Une conférence de presse pour lancer la programmation de février à septembre
   2023 avec la présence de la porte-parole d'honneur, Mme Line Bolduc.
- Une visite sur l'art et la symbolique funéraire présents au cimetière St-Frédéric de Drummondville.
- Une conférence avec Mme Line Bolduc le 18 avril 2023 à l'école La Poudrière de Drummondville.
- Un souper le 6 septembre 2023 pour souligner le 40<sup>e</sup> avec nos bénévoles, nos partenaires, nos membres, etc. qui se déroulera à la salle Mandeville, à deux pas de nos locaux.



Line Bolduc, porte-parole

40<sup>e</sup> anniversaire
Photo gracieuseté Line bolduc

• Et d'autres activités à venir pour la prochaine année financière.

La recherche d'un porte-parole local s'est avérée plus difficile. Après plusieurs tentatives du comité, ce dernier a cherché du côté du Centre-du-Québec afin de dénicher une perle rare, une personne ayant eu recours aux services Albatros et acceptant de devenir porte-parole pour notre organisme. Mme Line Bolduc, conférencière professionnelle a accepté ce rôle.

De plus dans le cadre du 40<sup>e</sup>, un comité de recherche de photographies a été mis sur pied par Mme France Dezainde avec l'aide d'un comité informel complice de cette recherche soit : Muriel Mongeau, Normand Fillion, Liliane Poirier, Thérèse Blanchette Jutras et Paule Baillargeon.



Comité informel de recherche des photographies pour le 40<sup>e</sup> anniversaire

### Certificat honorifique de la Chambre des communes

Lors de notre conférence de presse, nous avons reçu du député fédéral Martin Champoux un certificat honorifique de la Chambre des communes soulignant les 40 ans de l'organisme et de son implication bénévole.

Cette information a aussi été diffusée dans le feuillet publié par l'équipe de ce député à l'ensemble de la population du comté ainsi que sur la page Facebook de ce dernier. Nous avons aussi relayé cette information sur nos propres organes de communication (Facebook, courriel, infolettre).

Remise du certificat honorifique, le 21 février 2023, par M. Martin Champoux, député de Drummond à Mme Nancy Shaink, D.G. et Luce Saint-Georges, présidente



### COMMUNICATION ET VISIBILITÉ

Émission à Nous TV

🕻 Au cours de l'année, nous avons pu réaliser certains points de notre plan de communication en participant à l'Émission « OSBL et fiers de l'être » présentée sur les ondes de Nous TV et sur leur site web. L'émission a été enregistrée à la fin aout 2022 et nous avons été le premier groupe présenté dans le cadre de cette série à l'automne 2022. Pour cette émission, notre ambassadrice, Mme Hélène Lefebvre, a présenté un témoignage sur l'accompagnement et notre directrice générale présenta nos services et l'organisme à la population.



Photo gracieuseté/crédit Nancy Shaink 2022

### Refonte des dépliants et création d'un dépliant pour le service d'accompagnement au deuil

Nous avons aussi réalisé une refonte de notre dépliant en réalisant un travail de mise à jour de ce dernier. Nous avons également travaillé, avec le comité d'accompagnement au deuil, un nouveau dépliant dédié.

Dans les deux cas, nous avons choisi de nouvelles images, délaissant les mains tendues afin d'aller vers des images associées à la nature, aux pas dans le sable, au soleil couchant ou aux chandelles éteintes ou allumées afin de suggérer nos services tout en douceur. Ce changement permet de positionner Albatros Drummondville et de briser le tabou associé à la mort qui heurte certaines personnes. Plusieurs commentaires positifs démontrent que cet objectif est atteint.

Nous avons également profité de l'arrivée de la direction générale pour concevoir des cartes professionnelles pour elle mais également pour les bénévoles accompagnants. Un outil plus facile à transporter dans un portefeuille pour les accompagnés ou leurs aidants naturels. D'ACCOMPAGNEMENT





### Conférence de presse pour le lancement du 40<sup>e</sup> anniversaire

Notre conférence de presse sur le lancement de notre 40<sup>e</sup> anniversaire fut fait le 21 février dernier. Lors de cette dernière, toute la programmation jusqu'au mois de juin 2023 a été annoncée dont la conférence du 18 avril, les activités thématiques et les causeries offertes à l'ensemble de la population. Une affiche a été réalisée pour la promotion de la conférence d'autofinancement du 18 avril et plus de 60 affiches ont été placées dans divers lieux publics de Drummondville, dont des cafés, des centres communautaires, des organismes bénévoles, etc.





M. Jérémie Comtois, Directeur du bureau de circonscription de M. André Lamontagne, député de Johnson. Mme Line Bolduc, porte-parole du 40e d'Albatros Drummondville, Mme Luce Saint-Georges, présidente et Mme Nancy Shaink, D.G. (de gauche à droite)



### Page Facebook d'Albatros Drummondville

De notre programmation sur notre site web, toutes les activités ont été publiées sur notre page Facebook ainsi que sur divers groupes Facebook de la région de Drummondville.

Notre directrice générale s'est chargée de publier sur notre page, autant nos activités que celles de nos partenaires (ROCO, APPAD, APPUI, CCEG, FMAQ, autres Albatros, FADOCQ, etc.) dont le contenu pouvait intéresser nos membres et les **225 personnes abonnées** à notre page.

Le profil des gens et les statistiques de notre page :

- 80% sont des femmes et 20% des hommes
- 20% ont entre 45-54 ans, 18% entre 55 et 65 ans et 15% ont plus de 65 ans
- 280% d'augmentation de visibilité au cours de l'année
- 68% d'augmentation des interactions sur la page
- Certaines publications ont obtenu plus de 1 000% d'augmentation de visibilité
- 203 J'aime sur la page



### Infolettre

Nous avons poursuivi la publication de nos infolettres et fait l'envoi à l'ensemble de nos membres et de nos partenaires. Certaines activités ont aussi fait l'objet de publication dans les envois de la CDC de Drummond-ville, d'autres partenaires ou divers groupes communautaires, dont le Cercle des fermières local. Nous avons réalisé une publication en juin 2022, en septembre 2022, en décembre 2022 ainsi qu'un format spécial  $40^{\rm e}$  anniversaire en mars 2023. Le comité Infolettre a bénéficié de l'aide de certaines bénévoles dont Mme Francine Morissette, Mme Luce Saint-Georges, Mme Josée Gadbois, Mme Annie Caron ainsi que de la directrice générale.







### Publicité au cours de l'année

Au cours de l'année, nous avons réalisé diverses publicités pour la formation 36 heures, pour les activités de formation continue mais également lors de certains cahiers thématiques du journal *L'Express de Drummondville* (semaine des aidants naturels, semaine des ainés, cahier thématique sur le deuil, etc.).

Nous avons également retravaillé en 2023 nos publicités afin de les rendre plus attrayantes et plus visibles en allégeant le texte au profit d'une image en lien avec notre 40<sup>e</sup> anniversaire. Nous en profitons pour remercier l'équipe de *L'Express de Drummondville* pour leur soutien et leur commandite au cours de l'année.







### Communications aux membres, aux bénévoles, aux partenaires ou à la population

Comme à nos habitudes, nous avons transmis aux membres et aux partenaires toutes sortes de communications informatives au fil de l'année. En moyenne, nous pouvons parler d'un ou deux courriels informatifs par semaine, sur divers services, conférences et activités réalisés par nous ou par des partenaires. Nous pouvons mentionner les activités de l'APPUI, de la FADOCQ, du ROCO, etc. Toutes ces activités étaient aussi relayées sur notre page Facebook.

Il est ainsi important pour nous que les informations utiles pour nos membres, nos bénévoles et nos partenaires soient diffusées afin d'aider les gens en fin de vie, vivant un deuil ou ayant besoin d'aide, puissent mieux connaître les activités offertes dans la MRC et qui souvent avaient lieu par Zoom, par Teams ou diffusées gratuitement sur le web.

### Conférences publiques Chaire Religion, Spiritualité et Santé de la FTSR de l'université Laval

Grâce à notre directrice générale, nous avons pu avoir accès à une série de conférences publiques diffusées dans le cadre du Séminaire «Entrer en vulnérabilité ou en sortir» de la Chaire *Religion, Spiritualité et Santé* de la Faculté de théologie et de sciences religieuses de l'université Laval. Nous avons contribué à diffuser ces activités auprès du réseau Albatros du Québec ainsi qu'à divers groupes de la MRC ou du Centredu-Québec (courriels, page Facebook).

Cinq bénévoles et notre directrice générale ont assisté à plusieurs conférences publiques présentées par divers chercheurs.es universitaires d'ici dont Mme Chiara Pesareri, Mme Marie-Jo Thiel, MmeChantal Verdon, M. Gilles Nadeau, etc.

Lors de certaines conférences, notre D.G. a repéré dans les présences, des personnes provenant d'autres Albatros ainsi que de la FMAQ. Malheureusement, la grève des professeurs de l'université Laval a freiné la diffusion et la poursuite de ce projet de conférences publiques. Cependant, certaines conférences seront disponibles plus tard au cours de l'année 2023.

Malgré cela, c'était la première fois qu'Albatros Drummondville avait un accès à de telles conférences de calibre international grâce à un réseautage et à la diffusion Zoom de ces dernières. Nous remercions chaleu-



CHAIRE RELIGION, SPIRITUALITÉ ET SANTÉ

reusement la professeure responsable de la Chaire, Mme Elaine Champagne et Mme Johanne Lessard, pour cette belle opportunité.

### UNE BÉNÉVOLE ENGAGÉE...



En juillet 2022, une de nos bénévoles, très impliquée dans le milieu a eu un texte dans le journal L'Express de Drummondville. Ce texte a été publié par une association de partenaires, dont la Table de concertation pour les personnes ainées de la MRC de Drummond. Nous l'avons republié entièrement dans l'une de nos infolettres afin de souligner son implication exceptionnelle.

Félicitations Madame Francine Morissette, pour votre implication!



### MOMENTS DE RECONNAISSANCE



Les retrouvailles lors de l'Assemblée générale annuelle ont permis de rendre hommage aux personnes qui ont fait une grande différence dans la vie de l'organisme ou qui l'ont soutenu depuis de nombreuses années.

Ainsi donc, le Prix Sœur Pearl Berg, consacre annuellement aux bénévoles s'étant démarqués par leur contribution, a été décerné à Paule Baillargeon, ancienne administratrice et ex-responsable de la formation 36 h depuis plusieurs années.

Le conseil d'administration d'Albatros Drummondville a souligné la contribution exceptionnelle de ses membres dont Mme Éthel Price (25 ans) et M. Normand Fillion (10 ans). Mme Louise Tardif (10 ans) et Mme Micheline Descôteaux (25 ans) étaient absentes.



Mme Paule Baillargeon







Remise d'un prix surprise à la présidente d'Albatros Drummondville

### **IMPLICATION BÉNÉVOLE EN 2022-2023**

Pour une première année, nous avons comptabilisé la valeur de l'implication de nos bénévoles dans la réalisation de l'ensemble de nos services et de l'administration bénévole réalisée pendant l'année 2022-2023. Il s'agit ici de démontrer l'implication réalisée dans notre milieu et notre territoire par ces derniers. Comme le démontre le tableau ci-dessous, cette implication est issue du milieu et réalisé pour celui-ci. Elle totalise 3582 heures dont la valeur minimale est tout près de 90 000\$ pour la dernière année.

### Valeur de l'implication bénévole 2022-2023

Pour le volet administratif réalisée par les bénévoles: 2 027 h/an x 25\$ = 50 675\$ (valeur)

Pour le volet des divers services bénévoles offerts: 1 555 h/an incluant

Accompagnements fin de vie 834h/an x 25\$ = 20 850\$(valeur)

Accompagnements au deuil 173h/an x 25\$ = 4 325\$ (valeur)

Formation 36 h 200h/an x 25\$= 5 000\$ (valeur)

Formation continue  $348h/an \times 25$  = 8700\$ (valeur)

Total des heures de bénévolats réalisées: 3 582 h/an x 25\$ = 89 550\$ (valeur)

Nous avons également reçu cette année du soutien sous forme de commandites pour la réalisation de nos activités du 40<sup>e</sup> anniversaire. Nous avons comptabilisé ici la valeur reçue pendant l'année financière 2022-2023. Nous les remercions pour leur soutien à nos activités.

### Valeur des commandites reçues en 2022-2023

Commandite offerte par Line Bolduc: 4 000\$

Commandite offerte par L'Express de Drummondville: 1 200\$ (rabais publicité)

Total des commandites reçues en 2022-2023 5 200\$

# **ÉTATS FINANCIERS**

### **ALBATROS DRUMMONDVILLE**

К				

Exercice terminé le 31 mars 2023		3
	2023	2022
Produits		
Subventions	106 420 \$	101 225
Dons	2 853	13 630
Formations	2 495	2 850
Activités de financement	2.7537233	520
Cotisations des membres	1 425	1 260
Divers	253	
	113 446	119 485
Dépenses		
Salaires et charges sociales	60 249	23 502
Loyer	18 069	17 817
Sous-contractants	8 266	•
Fournitures de bureau	7 344	18 339
Formation	6 266	9 414
Déplacements	6 180	3 112
Publicité	5 808	4 720
Activités sociales	3 678	10
Entretien	3 408	2 731
Honoraires professionnels	2 284	2 042
Télécommunications	1 554	1 166
Cotisations	1 127	1 368
Frais de réunions	1 175	*
Assurances	761	911
Taxes, licences et permis	142	36
Amortissement - Immobilisations corporelles	4 956	4 893
Frais bancaires	688	601
	131 955	90 662
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges	(18 509) \$	28 823

# **ÉTATS FINANCIERS**

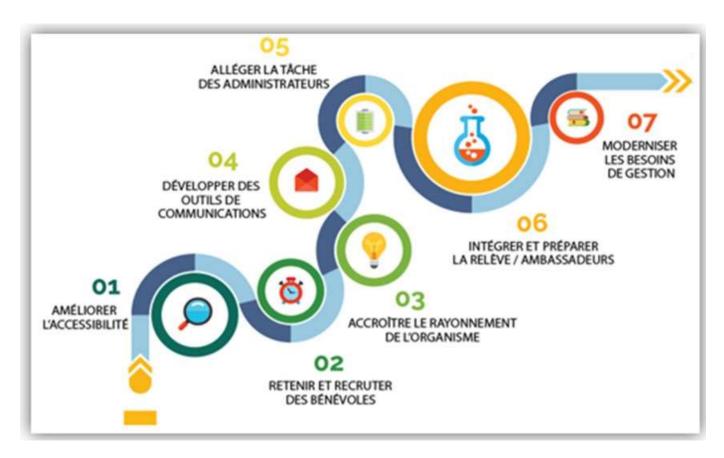
### **ALBATROS DRUMMONDVILLE**

	5
2023	2022
44 597 \$	56 363 \$
30 000	30 000
	3 382
1 834	•
79 578	89 745
15 090	18 406
94 668 \$	108 151 \$
9 629 \$	4 603 \$
15 090	18 406
69 949	85 142
85 039	103 548
94 668 \$	108 151 \$
	44 597 \$ 30 000 3 147 1 834 79 578 15 090 94 668 \$  9 629 \$  15 090 69 949

# **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2023-2024**

### SEPT GRANDS OBJECTIFS

L'année 2022-2023 en fut une d'adaptation avec l'arrivée d'une nouvelle direction générale. Les diminutions des restrictions sanitaires nous ont permis de réaliser nos activités et de revenir doucement à la normale, malgré quelques épisodes d'ajustement à la suite de la réapparition de la Covid-19 chez nos bénévoles et notre personnel. Malgré tout, nous avons eu la joie de voir arriver du sang neuf dans nos bénévoles et au conseil d'administration.



Albatros Drummondville compte sur certains acquis. Le premier objectif d'accessibilité universelle s'est accentué avec l'acquisition d'une **rampe mobile** pour faciliter l'accès aux déambulateurs et aux fauteuils roulants. Avec les **deux cohortes de formation**, cela nous permet de retenir plusieurs bénévoles tout en brisant le tabou de la mort, si présent dans notre société.

En termes de rayonnement, de plus en plus de personnes et d'organismes font appel aux services d'Albatros Drummondville et lui réfèrent une clientèle grandissante et les 4000 dépliants remis à divers groupes le démontrent. En termes d'outils de communication, le site internet présente l'ensemble de nos activités, l'infolettre est publiée régulièrement, la page Facebook est suivie par 225 personnes.

# **ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2023-2024**

L'arrivée d'une direction générale a permis de réaliser certaines activités tout en délestant la charge de travail des administrateurs. Les **formulaires de statistiques de bénévolat** mensuels et annuels ont été refaits entièrement. La création d'un **formulaire dédié au suivi de deuil** allège aussi le travail de statistiques. Un **cadre de référence pour l'accompagnement au deuil** adopté par le C.A. encadre ce service ainsi qu'un **formulaire de satisfaction anonyme** ainsi que des formulaires informatisés pour les besoins des suivis.

La gestion comptable s'améliore encore avec quelques ajustements de fonctionnement. L'achat d'équipements de protection des ordinateurs pour éviter les surtensions et d'une nouvelle imprimante facilite le travail bureautique. Le réaménagement des locaux, avec l'ajout de rangements, de procédure de réservation des locaux, d'un petit bureau multifonctionnel et d'un centre de documentation facilite encore plus l'offre de service d'Albatros Drummondville. Un travail sur nos archives a aussi été entrepris au cours des derniers mois par une bénévole formée en archivistique.

Le travail abattu par le conseil d'administration, par les bénévoles, par l'adjointe administrative, par les contractuels (graphiste, ménage, informatique, adjointe virtuelle) et par les responsables bénévoles (formation 36 h, deuil, infolettre, comité  $40^{\rm e}$ ) facilite le fonctionnement administratif, comptable ou général de l'organisme dans une situation de pénurie de personnel.

La dernière année nous amenait doucement vers le 40<sup>e</sup> anniversaire de l'organisme. Celle qui s'est amorcée nous permettra de rendre hommage aux bénévoles passés ou présents sans qui notre organisme ne pourrait réaliser sa mission. Une autre façon pour l'organisme d'étendre ses ailes pour un autre 40 ans d'existence dans la communauté.



# MERCI AUX PARTENAIRES, FOURNISSEURS ET AUX DONATEURS!

### **Donateurs (tous dons confondus)**

Mme Pierrette Allaire	Mme Denise Aucoin	Mme Paule Baillargeon	Mme Lucie Bédard	Mme L. Caux Valiquette	Mme Hélène Côté
Mme Micheline D. Bourque	M. Paul-André Cournoyer	Mme Marie Eve Doyon	Mme Diane Généreux	Mme Francine Hamel	Mme Elizabeth Labrie
M. Benoit Laflamme	Mme Marie-Berthe Langlois	Mme Lina Lefebvre	Mme Francine Lussier	Mme Nathalie Madore	Mme Muriel Mongeau
Mme Louise McMahon	Mme Manon Nantel	M. Claude Raymond	Mme Louise Rioux	M. Jean François Samson	Mme Nancy Shaink

### Graphisme, informatique et infolettre

Mme Sylvie Huppé M. René Grégoire Mme Marie-Eve Dupont-Plamondon Comité infolettre

#### Zoothérapie palliative

Société de zoothérapie de Drummondville Mme Jocelyne Bergeron, maître-chien

#### Accompagnement en fin de vie

CHSLD Frederick-George-Heriot, Marguerite d'Youville et Accueil Bon-Conseil Professionnels en CHSLD (loisirs, TS, ISS...) + personnel de soins Unité des soins palliatifs, Hôpital Sainte-Croix CIUSSS MCQ (Secteur Drummond) CLSC services à domicile - soins palliatifs Association des bénévoles de l'hôpital Ste-Croix

#### **Formation continue**

Chaire Religion, Spiritualité et santé, FTSR, ULaval Centre d'action bénévole (CAB) Association québécoise des soins palliatifs (AQSP) M. Daniel Racine, thérapeute Fédération du Mouvement Albatros du Québec (FMAQ) Table régionale des organismes communautaires (TROC MCQ) Brûlerie Reno

#### **Communication-Marketing**

Nous TV Drummondville
CDC Drummond

Supernovaction Films : Jean-François Samson, vidéaste Table des ainés de la MRC de Drummondville (Salon des ainés) Carrefour d'entraide bénévole (boite à outils)

#### **Projet Centre de documentation**

Librairie Tourne La Page Mme Lina Lefebvre

Mme Nancy Shaink Mme Elizabeth Labrie

Mme Michèle Drevet Dons anonymes de livres usagés

#### 40<sup>e</sup> anniversaire

Mme Line BolducBrûlerie RenoGraphitekÉcole La PoudrièreL'Express de DrummondvilleMagazine L'ExpressMme Lydia JacquesComité 40e

### Accompagnement au deuil (référencement)

CIUSSS MCQ (Secteur Drummond)
CLSC CAVAC
APPAMM APPAD

Info-Santé Facebook/site web

CÉGEP de Drummondville Carrefour d'entraide bénévole

### Matériel sanitaire

CIUSSS MCQ CDC Drummondville Compagnie Microbird

### Rapport annuel

Mme Julie Bédard Mme France Dezainde
Mme Lydia Jacques Mme Lina Lefebvre
Mme Luce Saint-Georges M. Pascal-André Rheault
Mme Hélène Côté

#### **Entretien/Locaux**

Mme Amada Sanchez P.S.L. enr.
M. Ghislain Saint-Pierre

Sincères remerciements au Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec (MSSS) pour son soutien financier dans le cadre du Programme de Soutien aux Organismes Communautaires (PSOC)!

### **MERCI AUX COMMANDITAIRES, PARTENAIRES ET SOUTIEN DE LA COMMUNAUTÉ!**

### Commanditaires/soutien pour les activités du 40<sup>e</sup> anniversaire (janv.-juin)







Line Bolduc

### **Partenaires**







Association québécoise de soins palliatifs

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-etdu-Centre-du-Québec





































### **HEURES D'OUVERTURE ET LOCALISATION**

Lundi au vendredi de 9h30 à 14h00

315, rue Heriot, local 102 Drummondville (Québec) J2B 1A6

Bureau: 819 472-7232 Accompagnement: 819 817-9788

info@albatrosdrummondville.com

www.albatrosdrummondville.com